



# ***Contabilidade Aplicada para a Gestão Baseada no valor***

## ***Um exemplo prático***

**Alexandre Assaf Neto**

**Adriana Maria Procópio de Araujo**

### **Resumo**

Elucidar de maneira didática a aplicação da contabilidade no apoio à gestão baseada em valor, será o propósito desse trabalho. A contabilidade é uma ferramenta que pode auxiliar o gestor em informações relacionadas com a criação de valor. Nesse contexto, o modelo de apuração de valor empresarial baseado no valor econômico agregado, será aplicado a um exemplo prático.

O exemplo desenvolvido leva em consideração as demonstrações contábeis publicadas de uma empresa hipotética e a contabilização de alguns dos ajustes necessários para se desenvolver informações voltadas para o valor. Ainda para efeito de demonstração, para cada simulação desenvolvida, segue como análise comparativa dos resultados obtidos e as limitações de utilização prática.

### **Introdução**

Talvez a questão em iminência ao se tentar estruturar dados contábeis a uma gestão direcionada ao valor seja: isso é mesmo necessário? Ao tentar buscar argumentações a tal questionamento, mister se faz definir qual o objetivo de uma empresa. Assumindo a postura de que o objetivo principal de uma empresa é o de maximizar a riqueza do acionista, inevitavelmente que informações relacionadas à criação de valor deverão existir.

Reportando-se para outras economias, verifica-se que nos Estados Unidos existe uma tradição estabelecida de que a alta administração tem por obrigação maximizar o valor para o acionista, (Copeland; Koller; Murrin, 2000). Em outros países, como por exemplo, alguns pertencentes a Europa Continental e Japão, as práticas estabelecidas são diferentes. Ainda segundo esses autores, nesses países, “ponderações complexas são atribuídas aos interesses de clientes, fornecedores, trabalhadores, governo, credores,

acionistas e até mesmo da sociedade em geral”. (p.03).

Se, por um lado, os países da Europa continental e Japão se fundamentam no sucesso das empresas japonesas automobilísticas e eletrônicas, por outro, evidências contrárias a essa postura são cada vez maiores. Constata-se ainda que a visão européia de gestão vem sendo mudada, aproximando-se sobremaneira da visão norte-americana, ou seja, enfatiza-se a riqueza do acionista. “O modelo americano é caracterizado pela maximização do valor para o acionista, a distribuição pulverizada das dívidas e das ações das empresas e um mercado ativo de disputa pelo controle acionário. Este modelo parece estar intimamente vinculado a um padrão de vida mais alto, a maior produtividade e a mercado de capitais mais ativos. Se os países cujos modelos econômicos não são baseados na maximização do valor para o acionista derem aos investidores retornos menores do que os que são, lentamente começarão a sentir escassez de capital. Isso ocorrerá à medida que os mercados de capitais caminharem na direção da globalização.

(Copeland; Koller; Murrin, 2000, p.03).

Os autores citados concluem que os países que se direcionarem para modelos econômicos baseados em valor tornar-se-ão mais competitivos à medida que o capital adquirir mais mobilidade numa economia globalizada. Em mercados emergentes, como é o caso do Brasil, a realidade é um pouco diferente. Não se posiciona para a maximização do valor para o acionista nem para ponderações complexas a grupos distintos. Em verdade, a realidade retrata situações de incertezas e ao mesmo tempo de elevada flexibilidade econômica. Ademais, esses mercados apresentam, normalmente, práticas contábeis diferentes em relação aos praticados pelos mercados desenvolvidos. De acordo com os mesmos autores, “a maior diferença entre a avaliação em mercados desenvolvidos e emergentes é o maior nível de risco encontrado nos mercados emergentes” (p.370).

Leva-se em consideração não somente os riscos relacionados à estratégia empresarial, como também, riscos causados pela volatilidade dos mercados de capitais e dos ambientes macroeconômicos e políticos. De acordo com os autores, os riscos mais comuns são: (i) volatilidade da taxa de câmbio; (ii) volatilidade da taxa de inflação; (iii) crescimento irregular do PIB; (iv) mercados de capitais ineficientes, restritos e/ou voláteis; (v) guerras ou distúrbios civis; (vi) desapropriações; (vii) riscos fiscais e de regulamentação; (viii) restrições sobre fluxos de capitais; (ix) direitos de investidores definidos ou preservados de maneira inadequada e (x) corrupção e fraude.

Observa-se que muitas são as limitações detectadas quando se tenta comparar modelos de avaliações aplicados em países desenvolvidos e em

países emergentes. Do ponto de vista contábil, diferenças também são detectadas. A título de exemplo, tem-se a questão do reconhecimento da inflação nos demonstrativos financeiros. Técnicas diferentes para refletir o impacto da inflação nos demonstrativos finalizam, como conseqüência, resultados diferentes.

Diante desse cenário, qual informação contábil poderá ser útil, ou mais adequada, a uma administração preocupada com a criação do valor? A contabilidade estruturada de acordo com os princípios contábeis não atende, em sua plenitude, à gestão baseada em valor. Alguns ajustes deverão ser efetuados, como por exemplo: pesquisas e desenvolvimento, investimentos estratégicos, contabilização de aquisições, reconhecimento de despesas, depreciação, encargos de reestruturação, impostos etc. Vários são os modelos que, de alguma forma, objetivam apurar o valor de uma empresa. Nesse exemplo, foi escolhido o modelo baseado no valor econômico agregado ou *economic value added* (EVA<sup>®</sup> marca registrada da Stern Stewart & Co., empresa de consultoria norte-americana).

### Modelo Baseado no EVA<sup>®</sup>

Na concepção do valor econômico, como o objetivo enunciado de qualquer empresa é gerar, em suas decisões financeiras, um retorno que remunere as expectativas de rendimentos de seus proprietários de capital, a comparação do retorno sobre o investimento (ROI) com o custo médio ponderado de capital (CMPC) ou *weighted average cost of capital* (WACC) permite identificar se a empresa está agregando ou destruindo valor econômico.

Tal comparação pode estar consubstanciada em um sistema de gestão. Nesse sistema

de gestão, o valor econômico agregado ou *economic value added*, é conceituada como uma medida de desempenho econômico. É conhecido pela sigla EVA<sup>®</sup>. Foi desenvolvida por economistas, e surgiu há mais de duzentos anos, com o objetivo inicial de medida de desempenho e sistema de gestão.

Passou para a denominação efetiva de EVA<sup>®</sup> após vários estudos efetuados pela Stern Stewart a partir dos anos oitenta. Em sua fórmula original, EVA<sup>®</sup> nada mais é do que o valor econômico agregado ou adicionado de uma entidade, ou seja, o resultado da empresa que exceder à remuneração mínima exigida pelos proprietários de capital. Na ênfase atual, EVA<sup>®</sup> é a estrutura para um sistema completo de gerência financeira e remuneração variável que pode auxiliar o processo de tomada de decisões das empresas. Tanto o EVA<sup>®</sup> quanto o *market value added* (MVA<sup>®</sup> marca registrada da Stern Stewart) advêm da abordagem da administração baseada em valor, ou *value based management* (VBM). São indicadores de mensuração de valor que surgiram para atender a forte demanda por osturas gerenciais mais arrojadas no mundo empresarial.

O MVA<sup>®</sup> de uma empresa pode ser considerado o valor presente do montante pelo qual investidores esperam que os lucros futuros excedam ou fiquem aquém do custo de capital. Não obstante, para se calcular o MVA<sup>®</sup>, necessário se faz a aplicação de ajustes para converter o valor contábil em valor econômico. O modelo de avaliação baseado no EVA<sup>®</sup> considera o valor da empresa como resultado do valor presente dos EVAs<sup>®</sup> futuros, sendo esse resultado o *goodwill* (MVA<sup>®</sup>), mais o capital total investido.

De acordo com Ehrbar (2000,p.102) a eliminação das distorções da contabilidade convencional e cobrança do custo

de capital fazem do EVA uma medida de significado muito maior do que percebe a maioria das pessoas. Contabilizando os dados econômicos do negócio corretamente e subtraindo o custo de todos os recursos exigidos para produzir receitas, inclusive o custo de capital, o EVA captura com precisão a produtividade combinada de todos os fatores de produção numa única medida. Completa, mencionando a possibilidade de se obter o valor de uma empresa com base no lucro econômico. O valor presente dos EVAs<sup>®</sup> futuros somado ao capital equivale ao valor de mercado da empresa.

A escolha está estruturada em algumas premissas. Uma delas é que entre os modelos mais estudados, esse parece atender com maior grau de eficiência à questão da relevância e confiabilidade da informação contábil. Outra premissa está relacionada com a objetividade das informações que estruturam o modelo. Uma terceira premissa é a cobertura dos princípios básicos de finanças, o da maximização da riqueza dos acionistas e o da apuração do valor da empresa, considerando o retorno futuro esperado pelos investidores, excluído o custo do capital.

#### Exemplo de Caso – Cia. Saúde

A título de ilustração, criou-se uma empresa hipotética, denominada de Cia. Saúde. É uma entidade que explora a atividade de prestação de serviços médicos e odontológicos. A empresa se preocupa com expansão para os próximos anos e a diretoria está sendo cobrada pelos acionistas, investidores de mercado e analistas financeiros por informações que traduzam o valor da empresa. Outro questionamento que tem surgido é quanto à gestão do negócio, se está ou não agregando valor ao mesmo. Por último, a diretoria está necessitando de informações mais

direcionadas para as decisões de caráter financeiro.

Diante desse cenário, o exemplo tem por objetivo básico o cálculo do valor econômico agregado (EVA<sup>®</sup>) da Cia. Saúde, levando em consideração o custo do capital da empresa, visando sua divulgação junto com os demonstrativos contábeis referentes aos exercícios findos em dez/19x8 e 19x9, bem como suprir as considerações citadas anteriormente. Será ainda simulada uma situação em que a

Cia. Saúde tenha negociação em bolsa de valores, para então calcular o MVA<sup>®</sup>. Com esse trabalho, a Cia. Saúde procura enquadrar-se nas normas e práticas do mercado financeiro internacional, promovendo a inserção de suas ações nas bolsas dos EUA. A seguir, será demonstrada a informação contábil obtida da Cia. Saúde para o desenvolvimento desse estudo. Tais informações estão demonstradas pela contabilidade financeira e aplicada a sistemática da correção integral.

**Tabela 1 – Balanço Patrimonial – Cia. Saúde**

<b>BALANÇO PATRIMONIAL - Cia. Saúde</b>		
em milhares de R\$	dez/x9	dez/x8
<b>ATIVO</b>	<b>20.286.530</b>	<b>20.346.014</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.576.077</b>	<b>1.507.277</b>
Disponível	185.260	67.498
Contas a Receber	1.082.692	1.050.634
Direitos Realizáveis	246.255	293.689
Almoxarifado e Outros	61.870	95.456
<b>REALIZÁVEL LONGO PRAZO</b>	<b>59.310</b>	<b>41.801</b>
Depósitos Judiciais	16.924	17.987
Incentivos Fiscais	19.325	18.951
IR/CS Diferido	23.061	4.863
<b>PERMANENT</b>	<b>18.651.143</b>	<b>18.796.936</b>
Investimentos	10.486	23.995
Imobilizado	18.513.947	18.649.897
Diferido	126.710	123.044
<b>PASSIVO</b>	<b>20.286.530</b>	<b>20.346.014</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.247.295</b>	<b>1.815.496</b>
Fornecedores	41.999	177.027
Salários e Encargos	58.197	112.009
Empréste Financiamentos	841.550	1.036.328
Impostos e Contribuições	136.942	167.954
Provisões	149.365	169.640
Juros s/Capital Próprios	19.242	152.538
<b>EXIGÍVEL LONGO PRAZO</b>	<b>5.559.758</b>	<b>5.612.599</b>
Empréste Financiamentos	5.023.647	4.870.467
IR Diferido	326.790	397.663
Outras Obrigações	209.321	344.469
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>13.479.477</b>	<b>12.917.919</b>
Capital Social	4.846.513	4.758.892
Reservas de Capital	39.833	39.280
Reservas de Reavaliação	4.762.372	5.029.332
Reserva Legal	86.737	86.737
Lucros Acumulados	3.744.022	3.003.678

Tabela 2 - Demonstração de Resultado do Exercício – Cia Saúde

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - Cia Saúde			
em milhares de R\$	19x9	19x8	
<b>RECEITA BRUTA de SERVIÇOS</b>	<b>3.609.203</b>	<b>3.800.808</b>	
(-) Impostos Incs/Serviços	(106.614)	(99.796)	
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL</b>	<b>3.502.589</b>	<b>3.701.012</b>	
(-) Custo dos Serviços Prestados	(1.626.651)	(1.697.539)	
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>1.875.938</b>	<b>2.003.473</b>	
(-) Despesas com Vendas	(299.425)	(297.176)	
(-) Despesas Administrativas	170.902)	(231.434)	
(-) Despesas Financeiras			
Receitas	(81.017)	126.363	
Despesas	(619.902)	(700.919)	(838.406)
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>704.692</b>	<b>762.820</b>	
(-) Outras Despesas	(95.334)	6.398	
<b>(=) Lucro antes do IR</b>	<b>609.358</b>	<b>769.218</b>	
(-) IR e CS	6.699	(23.564)	
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>636.057</b>	<b>745.654</b>	

### Premissas Assumidas

O desenvolvimento do exemplo procurou corresponder aos conceitos e técnicas enunciados pela moderna teoria de finanças e adotados pelos principais analistas financeiros. Foram considerados modelos propostos por Sharpe, Markowitz, Copeland, Stern & Stewart, entre outros especialistas no assunto.

No entanto, necessário se faz a consideração de alguns critérios utilizados: a) visando manter a comparabilidade com os valores apurados em anos anteriores, o exemplo priorizou manter a metodologia básica, para o cálculo do valor econômico agregado; b) foi mantido em 19x8, o beta calculado pela Cia. Saúde e utilizado nos cálculos do valor econômico agregado nos exercícios de 19x5 a 19x7. Para o exercício de 19x9 procedeu-se um ajuste deste coeficiente em função da variação constatada no índice de endividamento da empresa (maior risco financeiro); c) o exemplo considerou todas as informações financeiras apuradas em moeda de mesmo poder aquisitivo e expressas em moeda de 31/12/x9. Da mesma forma, todas as taxas de juros consideradas foram deflacionadas, apurando-se sempre a taxa real; d)

considerou-se, para cálculo do Imposto de Renda (IR) e da Contribuição Social (CS), a alíquota de 34% para estes tributos.

Na seqüência, serão abordados os ajustes efetuados no referido exemplo, bem como suas limitações e análises.

### Ajustes Contábeis Propostos

Após a verificação das demonstrações apresentadas pela Cia. Saúde efetuam-se alguns ajustes contábeis. O objetivo de tais ajustes prioriza deixar a informação o mais transparente possível do ponto de vista econômico, podendo calcular indicadores e direcionadores de valor com maior grau de confiabilidade. Obviamente, todos os ajustes mencionados podem impactar significativamente na medição do capital, ou valor econômico contábil.

Os ajustes propostos para esse exemplo serão: (i) correção monetária do Balanço Patrimonial; (ii) reavaliação de ativos; (iii) equivalência patrimonial; (iv) arrendamento mercantil; (v) gastos com pesquisas e desenvolvimento; (vi) reconhecimento de passivos longo prazo a valor presente; (vii)

método de depreciação; (viii) divulgação de contingência; (ix) impostos; (x) ativos intangíveis e *goodwill*; e (xi) custo de oportunidade do capital próprio.

Não obstante ressalta-se que alguns dos ajustes anteriormente mencionados já foram considerados como efetuados. Obviamente parte-se desse pressuposto para enfatizar, com mais importância os ajustes que são mais polêmicos e emergenciais. O primeiro ajuste, correção monetária das demonstrações contábeis, já foi efetuado na apresentação de tais demonstrações. No exemplo, parte-se do pressuposto que as demonstrações de x8 e x9 estão representados com valores na mesma moeda de x9. O segundo ajuste, reavaliação de ativos, foi efetuado dentro dos exercícios anteriores não requerendo informação adicional. O terceiro, método da equivalência patrimonial, não será aplicado nesse caso. O motivo da não aplicação deve-se à simplicidade do método, excluindo, portanto, possíveis questões de ambigüidade. A partir do quarto ajuste, na seqüência, serão abordadas informações adicionais para a efetiva contabilização na Cia. Saúde.

### Arrendamento Mercantil

Supondo que a Cia. Saúde demonstre em notas explicativas o seguinte: (i) a empresa possui um contrato de arrendamento mercantil com a Cia. Medicar. O referido contrato foi datado de dez/x8, no total de \$500.000 (em moeda de dez/x9) referente a arrendamento de equipamentos médicos e (ii) o prazo do contrato é de 5 anos e a vida útil estimada também é de 5 anos. A Cia. Saúde se responsabiliza com todas as despesas de manutenção e paga anualmente despesas pela utilização na ordem de \$50.000 (moeda de dez/x9). Pelas características apresentadas do

contrato refere-se a um arrendamento financeiro, fato esse que pela metodologia do valor, condiciona ao reconhecimento do ativo e passivo, independente da forma jurídica de constituição. As contas patrimoniais em dez/x9 ficam assim representadas:

Ativo Imobilizado de \$500.000 e sua respectiva depreciação, um Passivo Circulante de \$150.000 e um Exigível Longo Prazo de \$450.000.

preceitos da apuração do valor, em que a omissão de um ativo de tanta representatividade pode alterar expressivamente os números apresentados pela empresa, principalmente no tocante à análise de retorno operacional.

**Tabela 3 – Ajuste do Arrendamento Mercantil – Cia Saúde**

<b>CONTAS</b>		<b>VALOR</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		<b>\$1.476.077</b>
Disponível		85.260
<b>ATIVO PERMANENTE</b>		<b>\$19.151.143</b>
Investimentos		\$ 10.486
Imobilizado	\$18.513.947 + \$500.000	\$19.013.947
Diferido		\$126.710
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		<b>\$1.347.295</b>
Empréstimos e Financiamentos	\$841.550+\$150.000	\$991.550
Juros a Apropriar		(\$50.000)
Outras Contas do Balanço		\$405.745
<b>EXIGÍVEL LONGO PRAZO</b>		<b>\$5.859.758</b>
Empréstimos e Financiamentos	\$5.023.647 +\$450.000	\$5.473.647
Juros a Apropriar		(\$150.000)
Outras Contas do Balanço		<b>\$536.111</b>

A Cia. Saúde disponibiliza para o projeto de P&D a importância de \$50.000 por ano, a partir de x9, e está classificada na Demonstração de Resultados do Exercício como Despesas Gerais.

Na concepção do valor, ativando o gasto, a Cia. Saúde terá um Ativo Diferido em x9 de \$176.710 (\$126.710 + \$50.000). Na demonstração de resultado de x9 a apropriação de \$50.000, como despesas gerais, será desconsiderada e seu respectivo reconhecimento será feito a partir de x10 estimado em 20% ao ano.

O reconhecimento do passivo circulante de \$150.000 refere-se à dívida do principal de x10 mais a despesa devida para o período. No exigível longo prazo considerou-se a dívida do principal para os períodos de x11, x12 e x13 mais as despesas anuais na ordem de \$50.000 ao ano, totalizando, portanto \$450.000. As despesas de depreciação serão calculadas anualmente e o efetivo reconhecimento será tratado no item 3.2.4 adiante.

Nesse ajuste, fica evidente a importância do conceito de essência econômica prevalecer sob a forma jurídica, ou seja, mesmo que contratualmente a empresa não reconheça o ativo e a respectiva captação de recursos, sob o ponto de vista de representação econômica, a empresa deverá reconhecer tais valores.

O reflexo na situação patrimonial da entidade é considerável e distorce qualquer tipo de análise posterior ao fato. Nesse exemplo, ficam omitidos um

#### **Gastos com Pesquisas e Desenvolvimento (P&D)**

A Cia. Saúde mantém em sua estrutura administrativa um projeto com pesquisas e desenvolvimento de um novo serviço a ser prestado no futuro. O projeto envolve várias questões de ordem financeira, administrativa e tecnológica.

Levando-se em consideração a contabilidade societária, a empresa optou por reconhecer periodicamente os respectivos gastos com o projeto diretamente no resultado de cada período correspondente.

Não obstante, dado à proporção dos valores assumidos e projetados, no conceito do valor, o ajuste será feito ativando os valores correspondentes e criando um mecanismo de amortização periódica dos mesmos.

O objetivo dessa apropriação está contido nos

#### **Reconhecimento de Passivos de Longo Prazo a Valor Presente - Passivo Oneroso**

As demonstrações contábeis tradicionais não segregam o que se chama passivo oneroso utilizado para a obtenção da estrutura de capital da empresa. Conceitualmente, o passivo oneroso é o conjunto das obrigações que resultam em custos financeiros para a empresa.

O cálculo do passivo oneroso é necessário para se efetuar, posteriormente, a representação da estrutura de capital da empresa. Partiu-se da hipótese que os valores representam a variação do poder aquisitivo da moeda no exercício findo em 19x9.

**Tabela 4 – Passivo Oneroso – Cia. Saúde**

<b>Passivo Oneroso - Cia Saúde</b>		
em milhares R\$ (constante dez/x9)		
	<b>19x9</b>	<b>19x8</b>
Empréstimos e Financiamentos (CP)	941.550	1.036.328
Empréstimos e Financiamentos (LP)	5.323.647	4.870.467
<b>Total</b>	<b>6.265.197</b>	<b>5.906.795</b>

### Métodos de Depreciação

Para a Cia. Básica, o ajuste no quesito depreciação será proveniente do arrendamento mercantil reconhecido como ativo no item 3.2.1. Em 19x9 o Imobilizado era de \$18.513.947 somado \$500.000, totalizando \$19.013.947. A Depreciação Acumulada de \$50.000, totalizando \$18.963.947.

### Divulgação de Contingência

A expectativa de acontecimentos futuros geradores de obrigações serão reconhecidos pelo critério do valor presente. No exemplo da Cia. Saúde, devido a questões inerentes à atividade, a empresa estima uma provisão relevante para os próximos períodos.

A referida provisão é chamada de contingência, por estar fundamentada em possíveis processos judiciais ligados à imperícias médicas.

O valor estimado para a provisão é de \$111.150. O cálculo foi efetuado aplicando o percentual de 3% sobre a base de cálculo levando em consideração a média da receita bruta total dos períodos de x8 e x9.

### Imposto de Renda (IR) e Contribuição Social (CS)

Para efeito de apuração do lucro líquido do exercício, assumiu-se a condição de que o lucro operacional é o resultado dos ativos gerados na consecução da atividade da empresa.

Fato esse que condiciona a exclusão das despesas financeiras da base de cálculo do IR e CS. A não exclusão dessas despesas permite a apuração de um resultado chamado de operacional, que advém de decisões de investimento (ativo) e decisões de financiamento (passivo), sendo no mínimo prejudicial à análise de retorno dos

ativos e afetando sobremaneira as avaliações de desempenho econômico da entidade. Isso posto, necessário se faz ajustar a Provisão para IR e a CS.

Recomendou-se à contabilidade da Cia. Saúde, recalculer a despesa com provisão de IR e CS pelo regime de competência dos exercícios, segregando-se nas contas patrimoniais, a parcela referente ao passivo na conta Provisão com IR/CS e o IR/CS (ativo ou passivo).

A conciliação entre o lucro líquido, apurado na tabela anterior, e o valor apresentado no demonstrativo de resultados, elaborado pela Cia. Saúde é explicada pela diferença do IR e CS, conforme comentado anteriormente.

**Tabela 5 – Resultado Operacional Ajustado – Cia Saúde**

<b>Resultado Operacional Líquido do IR Ajustado - Cia Saúde</b>		
em milhares de R\$	<b>19x9</b>	<b>19x8</b>
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>3.502.589</b>	<b>3.701.012</b>
(-) Custos dos Serviços	-1.626.651	-1.697.539
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>1.875.938</b>	<b>2.003.473</b>
(-) Desp C/ Vendas	-299.425	-297.176
(-) Desp Administrativas	-170.902	-231.434
(+) Rec Financeiras	-81.017	126.363
(+/-) Outras Receitas e Despesas	-95.334	6.398
<b>(=) Result Operacional Bruto</b>	<b>1.229.260</b>	<b>1.607.624</b>
(-) IR/CS s/ Result Operacional 0,34	-417.948	-546.592
<b>(=) Result Operacional Líquido IR/CS</b>	<b>811.312</b>	<b>1.061.032</b>
(-) Desp Financeira Bruta	-619.902	-838.406
<b>(+) Economia de IR/CS 0,34</b>	<b>210.766</b>	<b>285.058</b>
(=) Desp Financeira Líquida	-409.136	-553.348
<b>(=) Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>402.176</b>	<b>507.684</b>

**Tabela 6 – Conciliação do Lucro Líquido do Período  
Saúde**

Cia

<b>Conciliação do Lucro Líquido - Cia Saúde</b>			
em milhares R\$ (constante dez/x9)			
	19x9	19x8	Ref.
Lucro Líquido do Exercício (ajustado)	402.176	507.684	A
IR/CS sobre resultado operacional	417.948	546.592	
(+) Economia de IR/CS	-210.766	-285.058	
(=) IR/CS competência do exercício	207.182	261.534	B
(=) IR/CS calculado na DRE	26.699	-23.564	C
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>636.057</b>	<b>745.654</b>	<b>A+B+C</b>

### Ativos Intangíveis e Goodwill

O conceito de *goodwill* está sintetizado como o mais importante ativo intangível na maioria das empresas.

É de difícil tratamento, principalmente no quesito de mensuração. As principais questões que envolvem o reconhecimento do *goodwill* são: (i) as formas de avaliações podendo favorecer a situação da empresa; (ii) avaliação do *goodwill* aplicando o valor presente da diferença entre os lucros futuros esperados e o retorno sobre o investimento total e a (iii) aplicação de uma avaliação entre o valor total da empresa e as avaliações dos ativos líquidos tangíveis e intangíveis.

Por um lado, conceituar o *goodwill* equiparando-o à definição de ativo, como sendo o resultado econômico que se espera obter no futuro, é uma das concepções mais aceitas.

Por outro lado, o conceito de *goodwill* pode ser equiparado ao conceito amplo do MVA<sup>®</sup>.

O MVA<sup>®</sup> e o *goodwill* caracterizam-se pela diferença entre o valor total de mercado de

uma empresa e o valor dos fundos nela investidos.

A questão principal que determina a diferença entre as aplicações diz respeito à forma de avaliação.

Normalmente, o MVA<sup>®</sup> avalia o investimento pelo custo corrigido, no *goodwill* a avaliação dos investimentos é realizada pelo custo de reposição.

Com relação ao EVA<sup>®</sup>, uma vez relacionado com o custo médio ponderado de capital, pode-se também chegar ao *goodwill*.

Para se chegar ao *goodwill* da empresa algumas premissas e

cálculos devem ser levados em consideração.

O índice de endividamento demonstra a relação percentual do passivo oneroso com o patrimônio líquido.

O custo de captação traduz o quanto representa em percentual a despesas financeiras líquidas (já considerada a exclusão dos impostos) em relação ao passivo oneroso.

O índice de endividamento demonstra a relação percentual do passivo oneroso com o patrimônio líquido.

A dependência financeira relaciona-se com a política de crédito da empresa. Sua fórmula original é a relação entre o passivo dividido pelo passivo, somado ao patrimônio líquido, ou seja:

Dependência		<u>PASSIVO</u>
Financeira	=	PASSIVO + PL

Em verdade, não existe um número exato para representar a dependência financeira. Esta relação pode estar alta ou baixa dependendo da utilização do capital de terceiros no momento em questão.

**Tabela 7 – Estrutura de Capital – Cia Saúde**

<b>Estrutura de Capital - Cia Saúde</b>		
<b>Apuração do Capital</b>	19x9	19x8
Investimento Total	19.437.434	18.824.714
Passivo Oneroso	6.265.197	5.906.795
Patrimônio Líquido	13.172.237	12.917.919
Índice de Endividamento	0,47	0,45
<b>Dependência Financeira</b>	<b>32,20%</b>	<b>31,40%</b>
<b>Custo de Captação</b>	19x9	19x8
Despesa Financeira Bruta	-619.902	-838.406
Economia de IR/CS	210.766	285.058
Despesa Financeira Líquida	-409.136	-553.348
<b>Custo de Captação</b>	<b>6,25%</b>	<b>9,20%</b>

em milhares de R\$

## Custo de Oportunidade do Capital Próprio

Para o cálculo do Custo de Oportunidade do Capital Próprio, serão levados em consideração alguns parâmetros pré-estabelecidos. Tais premissas serão assumidas como verdadeiras e serão justificadas nesse tópico. Na avaliação econômica é necessário o conhecimento do custo de oportunidade do capital próprio, equivalente a uma taxa implícita de retorno exigida pelos acionistas e formada com base no risco do investimento. Nessa avaliação, o lucro verdadeiro é contado somente a partir da cobertura de todas as despesas incorridas, inclusive a remuneração exigida pelos investidores.

A determinação desta taxa, apesar dos avanços da teoria de finanças, convive com grandes dificuldades de execução prática. É importante registrar que os dados da economia brasileira não permitem conclusões confiáveis para aplicação no processo de avaliação de empresas. Isso é explicado, principalmente, pelo forte viés introduzido pelas políticas econômicas demasiadamente mutáveis e reduzida competitividade do mercado.

Além destes aspectos estruturais, registra-se que a economia apresentou no biênio 19x8/x9 uma evolução bastante irregular, conseqüência de sua vulnerabilidade às crises externas. Os indicadores financeiros do período apresentaram resultados substancialmente distorcidos, refletindo o desequilíbrio corrente e posições especulativas, não servindo como referência para avaliações que enfocam a continuidade de um empreendimento.

Diante da ineficiência do mercado acionário brasileiro, o

custo de oportunidade do capital próprio possui uma metodologia de cálculo por *benchmarking*.

A justificativa para essa questão centra-se em um mercado acionário altamente concentrado e na grande dificuldade de se calcular o preço justo. Desta forma, para a determinação do custo de oportunidade do acionista, resolveu-se adotar a metodologia de cálculo desta taxa como *benchmarking* da economia dos EUA.

Este critério é usual entre os analistas financeiros, recomendado por inúmeros trabalhos acadêmicos e utilizado na avaliação das empresas públicas inseridas no programa nacional de privatização. Em essência, o diferencial relevante considerado nesta metodologia reside no risco soberano de um país, ou seja, no *country risk*, cujo percentual é adicionado ao custo puro de capital.

Salientam-se as seguintes referências dos valores considerados no cálculo: a) coeficiente beta, que mede o risco da Cia. Saúde em relação ao mercado, foi mantido em 0,50 no ano de 19x8, conforme fornecido pela empresa. Para 19x9 foi efetuado um ajuste neste valor em razão da variação do risco financeiro, motivada pela maior participação de dívidas na estrutura de capital; b) com relação ao Risco Brasil, utilizou-se o percentual considerado em diversas avaliações de empresas recentemente privatizadas.

Diante das fortes oscilações de curto prazo na economia brasileira, que eliminam a consistência dos indicadores econômicos, este percentual tem sido aceito pelo mercado como mais ajustado.

Tabela 8 – Custo de Oportunidade do Capital Próprio Cia Saúde

Custo de Oportunidade do Capital Próprio - Cia		
	19x9	19x8
Taxa média anual dos T-Bonds 30	5,82%	5,58%
Retorno da Carteira (Dow Jones)*	19,30%	16,10%
Prêmio pelo risco de mercado		
Coefficiente Beta	13,48%	10,52%
Remuneração pelo risco da empresa	0,51	0,5
	<b>6,87%</b>	<b>5,26%</b>
Inflação dos USA*	2,79%	1,62%
Custo de oportunidade do capital	9,90%	9,22%
Risco Brasil	4,00%	4,00%
<b>Custo de oportunidade do capital</b>	<b>13,90%</b>	<b>13,22%</b>

\*Fonte: Revista Conjuntura Econômica RJ, FGV, v54 -

A fórmula original da apuração do custo de oportunidade do capital próprio está representada da seguinte forma:

$$K_e = \{ [R_f + \beta (R_m - R_f)] - \alpha \text{ USA} \} + \text{Risco Br}$$

Onde:

$K_e$  = custo de oportunidade do capital próprio  
 $R_f$  = taxa média anual dos T-Bonds (EUA)  
 $\beta$  = coeficiente beta  
 $R_m$  = Retorno da Carteira  
 $\alpha \text{ USA}$  = inflação dos USA  
 Risco Br = Risco Brasil

A remuneração pelo risco da empresa é obtida pelo seguinte cálculo:

**19x9** =  $\beta \times (R_m - R_f)$   
 $\beta \times (R_m - R_f) = 0,51 \times (19,30\% - 5,82\%)$   
 $0,51 \times (19,30\% - 5,82\%) = 0,51 \times 13,48\%$   
 $0,51 \times 13,48\% = \text{Remuneração pelo risco da empresa}$   
 Remuneração pelo risco da empr. = **6,87%**.

**19x8** =  $\beta \times (R_m - R_f)$   
 $\beta \times (R_m - R_f) = 0,50 \times (16,10\% - 5,58\%)$   
 $0,50 \times (16,10\% - 5,58\%) = 0,50 \times 10,52\%$   
 $0,50 \times 10,52\% = \text{Remuneração pelo risco da empresa}$   
 Remuneração pelo risco da empr. = **5,26%**.

O custo de oportunidade do capital próprio puro é a remuneração pelo risco da empresa somado ao *Risk Free* (T-Bonds), diminuído da inflação (EUA), onde:

	x9	x8
Remuneração pelo risco da empresa	6,87%	5,26%
(+) Risk Free	5,82%	5,58%
(-) Inflação dos EUA	2,79%	1,62%
<b>= Custo de Oportunidade do Capital Próprio Puro</b>	<b>9,90%</b>	<b>9,22%</b>

	x9	x8
Custo de Oportunidade do Capital Próprio Puro	9,90%	9,22%
(+) Risco Brasil	4,00%	4,00%
<b>= Custo de Oportunidade do Capital Próprio Puro como benchmarking</b>	<b>13,90%</b>	<b>13,22%</b>

O custo de oportunidade do capital próprio puro somado ao Risco Brasil, totaliza o custo de Oportunidade do capital próprio puro como *benchmarking*.

### Cálculo do Custo Médio Ponderado de Capital (CMPC)

A relação da participação dos fundos de terceiros com o custo do capital de terceiros, adicionado à participação dos fundos próprios com o custo do capital próprio, resulta no CMPC. Adotando tal conceito, para o cálculo do custo do capital próprio foi utilizado *benchmarking* pela reconhecida deficiência do mercado acionário brasileiro na precificação dos títulos negociados.

Esta prática, ou outras metodologias similares, é amplamente usada pelo mercado e ainda recomendada em diversos trabalhos. Pertinente também citar que as avaliações das empresas brasileiras dentro do Programa Nacional de Privatizações utilizou-se do *benchmarking* do custo de capital como taxa de desconto dos fluxos de caixa futuros. O investimento total representa a relação percentual entre o passivo oneroso mais o patrimônio líquido. O custo de capital de terceiros é o custo de captação calculado anteriormente (tabela 7) na composição da estrutura de capital da empresa.

Tabela 9 – Custo Total de Capital – Cia. Saúde

Custo Total de Capital - Cia Saúde		
Investimento	19x9	19x8
Passivo Oneroso (W1)	32,20%	31,40%
Patrimônio Líquido (W2)	67,80%	68,60%
Custo do Capital de Terceiros (ki)	6,25%	9,20%
Custo do Capital Próprio (Ke)	13,90%	13,22%
<b>Custo total de Capital – CMPC</b>		
<b>CMPC = (W1 x Ki) + (W2 x Ke)</b>	<b>11,43%</b>	<b>11,96%</b>

### Cálculo do Valor Econômico Agregado

O valor econômico agregado (EVA)<sup>®</sup> constitui-se no principal direcionador de riqueza da empresa no mercado globalizado. Indica se a entidade está sendo capaz de produzir um retorno que remunere as expectativas de seus proprietários de capital (acionistas e credores). Quanto mais elevado se apresentar o valor econômico agregado, maior é a riqueza gerada pelo empreendimento, refletida na valorização de seu preço de mercado. Um EVA<sup>®</sup> positivo indica que o valor da empresa supera o volume de capital necessário para constituí-la, indicando a formação de um *goodwill*.

Ao contrário, empresas com EVA<sup>®</sup> negativo têm seu preço de mercado estimado em valor inferior ao de reposição de seus ativos, ou seja, se a empresa fosse assim negociada, o capital arrecadado seria insuficiente para montar outra igual. Uma gestão baseada no valor impõe uma visão mais competitiva para a empresa, busca interagir seu pessoal, com as mesmas expectativas e critérios gerenciais dos acionistas. As decisões financeiras são avaliadas pelo valor econômico que agregam à empresa, e não pelo resultado contábil tradicional que, entre outras limitações, não considera adequadamente o custo de oportunidade do capital próprio.

A Cia. Saúde apurou EVA<sup>®</sup> negativo nos exercícios sociais de 19x8 e 19x9, revelando não ter sido capaz

de produzir um resultado operacional suficiente para remunerar o capital investido em sua atividade.

Tabela 10 – Cálculo do EVA<sup>®</sup> – Cia. Saúde

Cálculo do EVA <sup>®</sup> - Cia Saúde			
	19x9	19x8	Varição
<b>EVA<sup>®</sup> (método 1)</b>	<b>-1.484.563</b>	<b>-1.190.142</b>	24,70%
Resultado Operacional Líquido	737.953	1.061.032	
(-) Investimento x CMPC	2.222.516	2.251.174	
<b>EVA<sup>®</sup> (método 2)</b>	<b>-1.484.563</b>	<b>-1.190.142</b>	24,70%
Retorno s/ Investimento	3,80%	5,64%	
(-) Custo Total de Capital	11,43%	11,96%	
(x) Investimento	19.437.434	18.824.714	

O valor econômico agregado de 19x8 foi negativo (destruição de valor), superando a \$ 1.200 milhões. No exercício de 19x9 o desempenho piorou, produzindo um EVA<sup>®</sup> também negativo na proporção de 17,25% superior ao do ano anterior. A tabela 11 demonstra o valor agregado pelo mercado.

Tabela 11 – Cálculo do MVA<sup>®</sup> – Cia. Saúde

Cálculo do MVA <sup>®</sup> - Cia Saúde		
	19x9	19x8
Investimento total	19.437.434	18.824.714
Valor Agregado pelo Mercado (MVA) <sup>®</sup> (MVA = EVA / CMPC)	-12.983.529	-9.952.177
<b>Valor de Mercado</b>	<b>6.453.905</b>	<b>8.872.537</b>

O MVA<sup>®</sup> é obtido pelo valor presente do EVA<sup>®</sup>. Ao se basear nos resultados gerados exclusivamente nos exercícios de 19x8 e 19x9, sem qualquer conotação com o desempenho futuro esperado da Cia. Saúde, pode-se concluir que a cotação de mercado da empresa é inferior ao valor de seus ativos mensurados pela contabilidade. A empresa apresenta uma desvalorização superior a \$ 10.000 milhões em 19x8 e maior que \$ 12.400 milhões em 19x9. Em outras palavras, a Cia. Saúde destruiu valor no período, afetando a riqueza de seus acionistas.

Como uma limitação, é importante ressaltar, uma vez mais, que essas conclusões, apesar de tecnicamente corretas, estão restritas ao desempenho do

respectivo exercício, não incorporando expectativas futuras.

## Avaliação do EVA®

A formação do valor econômico agregado pode ser entendida por meio das estratégias financeiras da empresa, envolvendo as decisões operacionais, de investimento e financiamento. O Retorno sobre o Investimento (ROI) da Cia. Saúde apresenta-se baixo nos períodos analisados, inferior à média brasileira de algo em torno de 12% ao ano. O desempenho sinaliza uma incapacidade econômica da empresa em remunerar seus provedores de capital na taxa mínima exigida.

O ROI é formado pelo giro do investimento e margem operacional, cujos resultados diminuíram de um exercício para outro, conforme demonstrado a seguir:

Tabela 12 – Retorno sobre o Investimento  
Cia. Saúde

ROI – Cia Saúde		
	19x9	19x8
Giro do Investimento (receita serviços / investimento)	0,19	0,2
Margem Operacional (lucro operacional / receita serviços)	20,45%	27,92%
<b>Retorno s/Investimento – ROI (Giro x Margem)</b>	<b>3,80%</b>	<b>5,64%</b>

As medidas a serem avaliadas visando a recuperação da rentabilidade dos ativos são as inseridas no âmbito das estratégias operacionais (custos, eficiência e produtividade, distribuição, escala etc) e de investimentos (oportunidades de crescimento, maior giro etc).

Pela estrutura da Cia. Saúde o enfoque operacional deve priorizar o giro do investimento, em torno de 0,18 nos exercícios em avaliação. Isso significa que a empresa consegue realizar somente 18% de seus investimentos sob a forma de receitas operacionais de venda. O Retorno do Patrimônio Líquido da Cia. Saúde é baixo, principalmente

se comparado com a remuneração exigida pelos acionistas, conforme demonstram os percentuais extraídos da tabela 09.

Para a formação do Retorno sobre o Patrimônio Líquido dois fatores são essenciais: o retorno sobre o investimento (ROI) e o *spread* de captação ponderado pelo endividamento. Com base nos resultados da Cia. Saúde demonstrada tem-se:

Este desempenho é

Tabela 13 – Spread Econômico – Cia Saúde

Spread Econômico – Cia Saúde		
	19x9	19x8
Retorno sobre o Patrimônio Líquido	5,07%	6,13%
(-) Custo de oportunidade dos acionistas	13,90%	13,22%
<b>(=) Spread econômico</b>	<b>-8,83%</b>	<b>-7,09%</b>

explicado, principalmente, pelas reduzidas taxas de retorno do investimento (ROI) e, também, diante da presença de uma alavancagem financeira desfavorável, que onera, ainda mais, a rentabilidade do capital próprio. As taxas de captação de empréstimos e financiamentos são baixas se comparadas com a média das empresas brasileiras. No entanto, esta vantagem é anulada pelo mínimo retorno auferido na aplicação destes recursos.

## Principais Conclusões do Exemplo Desenvolvido

Como pôde ser observado no decorrer do exemplo desenvolvido, a utilização do EVA® como parâmetro de avaliação da gestão da empresa, constitui-se numa poderosa ferramenta de análise e acompanhamento de negócios.

Ressalvando-se as limitações já citadas e manutenção da metodologia anteriormente implementada, o atual trabalho permite uma avaliação retrospectiva de grande importância para os gestores,

acionistas atuais e potenciais, analistas de mercado, entre outros.

A análise comparativa entre o resultado contábil e o EVA®, apresentada a seguir, permite a ratificação do potencial da metodologia comentado anteriormente. Verifica-se que a utilização do resultado contábil, como o parâmetro de avaliação do sucesso do empreendimento, pode acarretar decisões distorcidas.

Embora a Cia. Saúde apresente lucro contábil nos anos de 19x8 e 19x9, indicando um aumento de riqueza dos acionistas, o que efetivamente ocorre é inverso, ou seja, a empresa está destruindo valor, não gerando resultados operacionais em montante suficiente para remunerar o capital investido em sua atividade.

O impacto desta destruição de valor está refletido no preço de mercado estimado da Cia. Saúde, que se apresenta em montante inferior ao valor de reposição de seus ativos. Embora os indicadores de desempenho, obtidos no período em análise, apresentem-se como desfavoráveis, no que se refere a exploração das atividades da empresa, estes permitem uma reflexão sobre a gestão da entidade, possibilitando, inclusive, o redirecionamento das atuais políticas de investimento e endividamento.

Destaque-se que a implantação dos conceitos do EVA®, com base nos seus direcionadores de valor, permitiria aos gestores da Cia. Saúde a reordenação das políticas estratégicas, operacionais e financeiras em tempo oportuno, diferentemente do cálculo retrospectivo em intervalos regulares de tempo, que prejudica a tempestividade de decisões corretivas.

## BIBLIOGRAFIA

- ARAUJO, Adriana M. Procópio de. **Ajustes na Contabilidade Tradicional para uma Contabilidade Baseada em Valor**. Tese de Doutorado, FEA-USP, SP, 2002.
- ASSAF NETO, Alexandre. **Finanças Corporativas e Valor**. 1ª ed., SP: Atlas, 2003.
- \_\_\_\_\_. **Mercado Financeiro**. 4ª ed., SP: Atlas, 2001.
- COPELAND, Tom, KOLLER, Tim e MURRIN, Jack. **Avaliação de Empresas - Valuation**. Tradução: Maria Cláudia S.R. Ratto. McKKinsey & Company, Inc., SP: Makron Books, 2000.
- DAMODARAN, Aswath. **Avaliação de Investimentos – Ferramentas e Técnicas para a determinação do valor de qualquer ativo**. Tradução: Carlos Henrique Trieschmann e Ronaldo de Almeida Rego. RJ: Qualitymark, 1997.
- EHRBAR, Al. **EVA: valor econômico agregado: a verdadeira chave para a criação de riqueza**. RJ: Qualitymark, 1999.
- GRANT, James L. **Foundations of Economic Value Added**. New Hope, Pennsylvania: By Frank J. Fabozzi Associates, 1997.
- GUERREIRO, Reinaldo. **Mensuração do resultado econômico**. Caderno de Estudos FIPECAFI, São Paulo: FEA/USP, set.1991.
- \_\_\_\_\_; CATELLI, Armando (coord.). **Controladoria - Uma Abordagem da Gestão Econômica**. São Paulo: Atlas, FIPECAFI, 1999, p. 81–102.
- HENDRIKSEN, Eldon. **Accounting Theory**. 4ª ed., Illinois: Irwin, 1982.
- \_\_\_\_\_. & VAN BREDA, Michael F. **Teoria da Contabilidade**. SP: Atlas, 1999.
- HORNGREN, Charles T., FOSTER, George e DATAR, Srikant M. **Contabilidade de Custos**. 9ª ed., RJ: LTC, 2000.
- IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Teoria da Contabilidade**. 3ª ed., SP: Atlas, 1993.
- \_\_\_\_\_. **Conceito Econômico e Contábil de Lucro: Simetrias e Arritmias**. RBC - n.96, nov/dez. 1995, p.12 a 15, v.24.
- \_\_\_\_\_. MARTINS, Eliseu & GELBCKE, Ernesto R. **Manual de Contabilidade das Sociedades por Ações: Aplicável às demais Sociedades**. 5ª ed., SP: Atlas, FIPECAFI, 2000.
- MARTINS, Eliseu. **Contribuição à Avaliação do Ativo Intangível**. SP: Tese de Doutorado, FEA-USP, 1972.
- PORTERFIELD, James T.S. **Decisões de Investimento e Custo de Capital**. São Paulo: Atlas, 1976.
- RAPPAPORT, Alfred. **Gerando Valor para o Acionista**. Tradução: Alexandre L.G. Alcântara. SP: Atlas, 2001.
- SANVICENTE, Antônio Zoratto & MINARDI, Andréa Maria Accioly Fonseca. **Problemas de Estimação do Custo de Capital no Brasil**. SP: Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (IBEMEC), 1999.
- SECURATO, José R. **Decisões Financeiras em Condições de Risco**. SP: Atlas, 1996.
- SOLOMON, Ezra. **Teoria da Administração Financeira**. 3ª ed., São Paulo: Zahar, 1977.
- STERN & STEWART & Co./AL EHRBAR. **EVA – The Real Key to Creating Wealth**. New York: John Wiley & Sons, 1.998.
- STEWART, G. Bennett III. **The Quest for Value**. Harper Business, 1990.
- Revista Conjuntura Econômica, Rio de Janeiro, FGV, v.54 - jan.2000